

# شهر

روزنامه شهر امید و زندگی

۱۲ صفحه ۴۰ صفحه ورزشی ۱۶ صفحه ویژه میان

۲۴ صفحه ویژه شهر آرامگاه

۲۲ شهریور ۱۳۹۷ ۳ محرم ۱۴۴۰ شماره ۱۲۶۴۲ ۵۰۰ تومانیان

۲۲

۵شنبه

۰۶

۹۷

## یادداشت

### در جست‌وجوی امید

به عنوان یک کارشناس اقتصادی نمی‌توان مشکلات و مسائل متعددی را که در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی گریبان‌گیر ماست به‌سادگی بیان کرد. از آن بدتر آن است که دلیل این مسائل و مشکلات و راه‌حل‌های بی‌برون‌رفت از آن‌ها نیز کاملاً مشخص نیست و هر فرد و گروهی از زاویه دید خود به این مسائل، دلایل و راه‌کارها می‌نگرد. فضای جامعه نیز به گونه‌ای بهت‌آور و نگران به این شرایط نابسامان نظاره می‌کند و امیدوار به دست‌آوردی است که گویا در آستین هیچ نهاد و دستگاه مسئولی قرار ندارد که بتواند به بهبود این وضعیت کمک چندانی بکند.

قصه این نوشتار آن نیست که قصه و غصه تکراری مشکلات اقتصادی اجتماعی جامعه را بازگو کند بلکه هدف اصلی‌اش آن است که به این نکته مهم اشاره شود که چرا مشکلات موجود در جامعه که آحاد مردم درک و لمس می‌کنند از سوی مسئولان درک‌شدنی نیست. به عبارت دیگر، چرا اصولاً در بعد اقتصادی و اجتماعی، در عمل، برای مسئولان مسئله‌ای وجود ندارد که بخواهند آن را حل کنند؟ پدیده‌ای است که مدیران و مسئولان در برخورد با مسائل و مشکلات موجود ۳ راهکار را در پیش می‌گیرند:

برخی از مدیران اصولاً مشکل یا مسئله را انکار می‌کنند و رویکردی واکنشی به مسائل دارند. آن‌ها سعی می‌کنند با پاک کردن صورت‌مسئله، همه‌چیز را طبیعی و عادی جلوه دهند. دسته دوم افرادی هستند که شکل مسئله را عوض می‌کنند. به عبارت دیگر، به جای حل مسئله، با مسئله بازی می‌کنند تا مسئله خودبه‌خود محو شود. برخی از مدیران نیز هستند که در واکنش به مسائل یا مشکلات، رویکردی فعالانه در پیش می‌گیرند و سعی می‌کنند با شناسایی ابعاد مسئله، بهترین

راهکارها را برگزینند. به نظر می‌رسد درباره مشکلات اخیر اقتصادی و اجتماعی در کشور، مسئولان دولتی رویکرد اول یا حداکثر رویکرد دوم را در پیش گرفته‌اند و به وجود مشکل یا مسئله در کشور اعتقادی ندارند و گرنه راه‌حل‌های مشخص و مناسبی برای خروج از مشکلات ارائه می‌کردند. بسا افزایش بیش از سه‌برابری نرخ ارز در روزهای اخیر، مشکلات اقتصادی مردم نیز چندبرابر، و سفره‌های مردم یک‌سوم شده است. انصاف نیست مسئولان کشور در این شرایط در قبال مسائل و مشکلاتی که عمدتاً بر اثر سوء مدیریت آن‌ها به وجود آمده است بی‌تفاوت باشند.

اولین گام در حل مسائل موجود در کشور، پذیرش وجود مشکل و مسئله و تعریف درست مسئله است. به قول راسل کاف، متخصص مدیریت، تعریف درست مسئله و مشکل، نیمی از حل آن مسئله است. ما باید مسائل خود را در حوزه‌های اقتصادی و اجتماعی و سیاسی و فرهنگی درست تعریف کنیم. این مسائل با یکدیگر مرتبط‌اند و می‌توان با باز کردن گره‌هایی در حوزه‌های سیاسی، اجتماعی و فرهنگی، پیشرفت‌های فراوانی را در حوزه اقتصادی شاهد بود. بعد از تعریف درست مسئله، می‌توان با استفاده از خرد جمعی و تجربه کشورهای موفق، به نتایج خوبی در زمینه حل مشکلات اقتصادی و اجتماعی جامعه دست یافت.



حسین حسینی  
اقتصاددان، عضو هیئت علمی دانشگاه فردوسی مشهد



## تی‌بی‌ام در مسیر ترمینال

دستگاه حفار مکانیزه خط ۳ قطار شهری

از باب‌الجواد به سمت پایانه مسافربری آغاز به کار کرد

۰۳

## غروب «پاییزه»

گزارشی از حال و هوای نمایشگاه پاییزه مشهد که در کنار اقدام اساسی، کالاهای احتکاری کشف شده نیز عرضه می‌کند

فعالیت تنها ۳۵۰ غرفه و حضور تنها ۸ اتحادیه بیانگر بی‌میلی اصناف برای شرکت در این دوره از نمایشگاه است...

۰۶

این دوره از نمایشگاه عرضه می‌شود. اگرچه حضور مردم و استقبال آن‌ها برای خرید کالاهای تخفیف‌دار در خور توجه است اما

طبیعتاً تصمیم کمیسیون تنظیم بازار استان، کالاهای مکشوفه احتکار شده و کالاهایی با نرخ تنظیم بازار شامل گوشت و برنج نیز در

بیستمین دوره نمایشگاه پاییزه زیر سایه بی‌ثباتی اقتصادی چند ماه اخیر کشور، فعالیت خود را از ۱۹ شهریور آغاز کرده است



## ترجمه‌های تحریف شده

گفت و گوی شهرآرا با ناهید کاشی چی مترجم باسابقه مشهدی

در میان اندک مترجمان شناخته‌شده‌ای که ادبیات روسی را مستقیم از زبان روسی به فارسی برمی‌گردانند نام یک مترجم مشهدی به چشم می‌خورد. ناهید کاشی چی طی بیش از نیم سده فعالیت ادبی آثار متعددی...

۰۴

## مشاور وزیر و مدیرکل اطلاعات خراسان رضوی: رویکرد دشمن قطع مناسبات منطقه‌ای ماست

۰۳

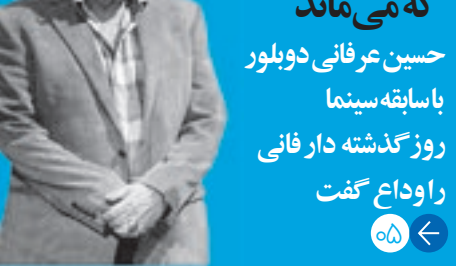
## وداع حسینی بالاله‌های گمنام

پیکرهای ۹ شهید گمنام سال‌های دفاع مقدس در خراسان رضوی تشییع می‌شود

۰۳

## احضار مدیر شرکت قشم‌ایر به دادسرا

۱۲



## تنها صداست

که می‌ماند

حسین عرفانی دوبلور

باسابقه سینما

روز گذشته دارفانی

راوداع گشت

۰۵

## یادداشت

محسن فتاوی‌زچی | مدیر پروژه نوسازی حر عاملی

### مشارکت انفعالی کارساز نیست

بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده شهری بزرگ‌ترین دغدغه مدیریت توسعه شهرهاست و همواره مورد توجه بوده است. در بین الگوهای بهسازی و نوسازی، الگوی مشارکت نسخه‌ای است که با احتمال بیشتری سرعت و کیفیت بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده را تضمین، و فعالیت‌ها را با موفقیت بیشتر قرین می‌کند. یک تعریف استاندارد می‌گوید مشارکت یعنی شرکت افراد در تصمیم‌گیری، اجراء، ارزشیابی و تقسیم منافع حاصل از یک پروژه. مشارکت شهری یکی از ابعاد مشارکت است و به مفهوم شرکت و حضور جدی، فعال، آگاهانه و ارادی، سازمان‌یافته و مؤثر افراد، گروه‌ها و سازمان‌های شهری در فعالیت‌های اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی زندگی شهری برای نیل به اهداف جمعی است. آنچه از مفهوم مشارکت در جامعه به استفاده در آمده است ناظر بر مشارکت اقتصادی است اما در حوزه بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده، مشارکتی که به در اختیار گرفتن منابع مالی محدود شود کارساز نبوده است و نیست. بخش خصوصی با مشارکت انفعالی هرگز نتواند توانست به مدیریت شهری در بهسازی بافت فرسوده کمک کند. مدیریت شهری نیز نخواهد توانست با مشارکت انفعالی راه به جایی ببرد. خرید اوراق مشارکت شیوه عملیاتی و اجرایی مشارکت انفعالی است، شیوه‌ای که اگرچه ممکن است بتواند منابع مالی را در اختیار مدیریت شهری قرار دهد اما خود به بلای خنمان سوز تبدیل می‌شود که راه درمان ندارد. در مشارکت انفعالی، فقط به استفاده از امکان مالی سرمایه‌های خرد توجه می‌شود و از توان مدیریت تخصصی بخش خصوصی غفلت می‌شود. در این شیوه، به لحاظ حاکمیت روش‌های مدیریت دولتی، هزینه تمام‌شده بهسازی و نوسازی یک‌ماکان زیاد است. در این روش، نه تنها مسئولیت تمامی اقدامات در تمام سطوح بلکه تضمین سود مشارکت نیز بر عهده مدیریت شهری است. باید علاوه بر توان مالی، توان تخصصی و مدیریت حرفه‌ای بخش خصوصی در اختیار بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده قرار گیرد. مدیریت شهری باید فقط هدایت و راهبری کلان نوسازی را در تدوین سیاست‌ها، راهبردها، مدل‌های اجرایی و تعیین اولویت‌ها بر عهده داشته باشد و بخش خصوصی انجام مطالعات فنی و اقتصادی پیشنهادهای روش‌های اجرایی در چهارچوب مقررات مصوب، تأمین منابع مالی و نهایتاً اجرای نوسازی را به پیش ببرد. مشارکت انفعالی در بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده کارساز نیست و باید هم‌زمان از توان و تجربه تخصصی و مدیریتی بخش خصوصی استفاده کرد.

## خبر

### هجمه به زائران عراقی ترفند دشمن است

مدیرعامل سازمان خبرگزاری جمهوری اسلامی گفت: به‌تازگی در خراسان رضوی هجمه‌ای برای القای بدبینی به زائران خارجی طراحی شده است که از اساس غیرطبیعی است. این جوسازی عادی نیست. بنابراین رسانه‌ها باید با داده‌ها و دسترسی‌های مناسب، این جریان هجمه و آثار فرهنگی، اجتماعی و سیاسی آن را خنثی کنند. سید ضیا هاشمی افزود: به توجه به وجود مضجع منور حضرت امام (رضاع) در مشهد و ظرفیت‌های ملی و بین‌المللی خراسان رضوی، نقش رسانه‌ها در این خطه از کشورمان حساس‌تر است. به گفته مدیرعامل ایرنا، حدود ۱۰ هزار رسانه مجوزدار در ایران وجود دارند که حتی اگر نیمی از این تعداد فعال باشند، رقم زیادی است. مدیرعامل سازمان خبرگزاری جمهوری اسلامی همچنین روز چهارشنبه در نشست هم‌اندیشی مدیران رسانه و روابط عمومی دستگاه‌های اجرایی خراسان رضوی در مشهد حضور یافت و اظهار کرد: امروز یوم‌الجهاد است. لذا کار سختی پیش رو داریم چون درگیر جنگ نرم و جنگ رسانه‌ای هستیم. آنچه به‌تازگی در بصره اتفاق افتاد و همچنین فتناسازی درباره زائران خارجی در ایران نمونه‌هایی از جنگ رسانه‌ای و هجمه‌ای است که دشمن می‌خواهد از طریق آن، سنگرها را از ما بگیرد.

اینکه امام حسین(ع) در قیام عاشورا ۲ نوع امر به معروف و نهی از منکر را مدنظر خود قرار داد اظهار کرد: اولین مرحله امر به معروف و نهی از منکر، مردم بودند که باید بدانند نباید به ظلم تن بدهند، و در مقابل ظلم ظالم و تجاوز ستمگر قیام کنند. مرحله دوم امر به معروف و نهی از منکر هم مربوط به جریان حاکم بود که آن را از ظلم و ستم باز دارد. در ادامه این نشست، سید عبدال... از جاتی، دبیر ستاد امر به معروف و نهی از منکر خراسان رضوی، نیز با بیان اینکه ستاد امر به معروف و نهی از منکر در ۲۷ شهرستان و ۷۹ دستگاه اجرایی استان تشکیل شده است افزود: تاکنون ۴ هزار و ۲۰۰ طلایه‌دار معروف و ناهی از منکر شناسایی و سازمان‌دهی شده‌اند.

## خبر

### اسکان‌کار آموزش و پرورش نیست

«آموزش و پرورش خراسان رضوی می‌تواند با یک‌سوم هزینه اسکان فرهنگیان در مدارس، با هتل‌ها قرارداد ببندد تا هم کرامت مردم حفظ شود و هم موجب رونق صنعت هتلداری شود.» این مطلب را معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری خراسان رضوی سوشنبه‌شب در شورا آموزش و پرورش گفت و برای چندمین بار، به موضوع اسکان فرهنگیان در مدارس پرداخت. از طرفی، مدیرکل آموزش و پرورش خراسان رضوی نیز به این نکته اشاره کرد که از نیمه خرداد تاکنون ۲ میلیون و ۴۰۰ هزار نفر در مدارس استان اسکان داشته‌اند. به گزارش خبرگزاری فارس، محمدحجیم نوروزیان، معاون استاندار، با انتقاد به درگیر شدن آموزش و پرورش در موضوع اسکان فرهنگیان اضافه کرد: اسکان نه کار آموزش و پرورش است و نه اقتضای شرایط و امکانات آموزش و پرورش اجازه این کار را می‌دهد. علاوه بر این، چالش‌های زیادی در این باره ایجاد می‌شود که اگر هزینه‌های مادی آن را حساب کنیم، هزینه سنگینی به آموزش و پرورش تحمیل می‌شود. او یادآور شد: با توجه به سرمایه‌گذاری ۴۳ هزار میلیارد تومانی در این صنعت، می‌توان از آن بهره برد و آن را به یک طرح و الگو در کشور تبدیل کرد. مدیرکل آموزش و پرورش

نماینده ولی فقیه در خراسان رضوی گفت: قیام امام حسین(ع) حرکتی مسلمانانه نبود بلکه برای طلب اصلاح جامعه بود. آیت‌الله سید احمد علم‌الهدی روز گذشته در گردهمایی فعالان حوزه امر به‌معروف و نهی از منکر با بیان اینکه خط و مرز موضوع امر به معروف و نهی از منکر در سیره و کلام امام حسین(ع) مشخص است اظهار کرد: نهضت بزرگ عاشورا نیز که به دنبال اصلاح در امت بوده است باید بر همین اساس تحلیل شود و آنچه امروز باید از سیره و کلام امام حسین(ع) گرفته شود طلب اصلاح در جامعه است. وی افزود: البته باید به این یقین برسیم که این حرکت به اصلاح منجر می‌شود. در غیر این

خبر موسوی

نماینده ولی فقیه در خراسان رضوی: قیام امام حسین(ع) برای طلب اصلاح جامعه بود

